

*Акимов Сергей Сергеевич,*

*преподаватель кафедры УиИТС;*

*Гуныков Сергей Алексеевич,*

*студент,*

*Аэрокосмический институт, ФГБОУ ВО ОГУ,*

*г. Оренбург, Россия*

## **ПРОЦЕСС ПОСТРОЕНИЯ КАРТЫ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ**

В статье рассматривается процесс построения карты потока создания ценности. Приведены этапы построения карты, дана их характеристика.

**Ключевые слова:** карта потока, создание ценности, процесс построения.

*Sergey S Akimov,*

*Lecturer of the MITS;*

*Sergey A. Gunkov,*

*student,*

*Aerospace Institute, FSBEI HE OSU,*

*Orenburg, Russia*

## **THE PROCESS OF CONSTRUCTING THE CARD FOR THE CREATION OF VALUE CREATION**

The article deals with the process of building a map of the flow of value creation. Stages of map construction are given, their characteristics are given.

**Keywords:** flow map, creation of value, process of construction.

В современном мире, в результате развития новых технологий, процесс производственной деятельности претерпевает различные изменения. Для поддержания необходимого уровня конкурентоспособности промышленным предприятиям необходимо оптимизировать свой производственный процесс. Способов оптимизации производственного процесса существует множество, однако на сегодняшний момент особенно актуальной и перспективной видится концепция бережливого производства.

Концепция бережливого производства основана на представлении производственного процесса как непрерывного потока создания определенной

ценности для потребителя продукции предприятия. Поток ценности представляет собой результаты выполнения различных материальных и нематериальных операций, направляемые от одной операции к другой [2].

Используя концепцию бережливого производства, руководители производственных предприятий стремятся решить сразу несколько важнейших задач:

- увеличение скорости потока создания ценности;
- обеспечение равномерности и непрерывности потока создания ценности;
- устранение разного рода потерь.

Отметим, что формирование общего потока создания путем соединения всех операций и процессов является весьма универсальным способом управления эффективностью организации в целом.

Актуальность использования карты потока создания ценности высока, потому что данная карта является универсальным инструментом, который позволяет получить несколько новых возможностей, недоступных при использовании других подобных инструментов.

Во-первых, карта дает возможность увидеть не только конкретный производственный процесс в отдельности от остальных, но и весь поток сопутствующих операций. Во-вторых, при анализе потерь карта указывает не только на размеры потерь, но и на их источники в общем потоке создания ценности. В-третьих, карта универсальна для всех производственных процессов, понятна даже людям с сильно различающимся профилем работы, что делает описание многих производственных процессов более доступным. В-четвертых, карта потока создания ценности идентифицирует связь между материальными и информационными потоками, чего не выполняет никакой другой инструмент [1].

Таким образом, карта потока создания ценности является базисом для составления общего плана по внедрению процесса бережливого производства на предприятии.

*Целью данной работы* является исследование поэтапного процесса создания карты потока создания ценности.

Процесс построения данной карты включает в себя следующие основные этапы, выполняемые последовательно:

Этап 1. Выбор потока, который планируется преобразовать.

Этап 2. Создание карты текущего состояния данного процесса.

Данный этап состоит из четырех основных последовательных операций:

- определение группы изделий, процесс производства которых затрагивает одно и то же оборудование;

- сформировать, по возможности, максимально точные требования к выполнению заказов, в частности, проработать такие вопросы, как частоту и комплектность поставок, объем заказа в конкретный период времени, минимальный объем заказа и другие;

- построить график основных этапов выполнения заказа; отметим, что в процессе реализации данной операции этапа необходимо сформировать полный список различных технологических данных, который должен включать в себя время выполнения работ, объем партии, время, затрачиваемое на переналадку, процент брака, количество операторов и т.д., а также собрать данные количестве имеющихся запасов;

- начертить информационные потоки; в карте потока создания ценности информационные потоки играют важнейшую роль, потому что он сообщает каждому конкретному процессу, что производить, в какие сроки и в каком количестве; при этом, очевидно, что информационный поток должен двигаться без каких-либо задержек [4].

Этап 3. Поиск потерь на основе полученных данных; например, один из основоположников концепции бережливого производства Тайити Оно, в своих работах выделил всего семь видов потерь при производстве [3].

Этап 4. Создание карты потока будущего состояния; здесь необходимо понимать, что поток достигает своего идеального состояния только тогда, когда использованы все имеющиеся на предприятии ресурсы оборудования и

персонала, а также устранены все возможные потери при производстве, выявленные ранее.

Этап 5. Составление общего и детализированного планов действий для достижения исследуемым процессом будущего состояния, путем сравнение карт будущего и текущего состояния, и проведения анализа полученных результатов.

Таким образом, процесс построения карты потока создания ценности сводится к выполнению описанных выше этапов и позволяет достаточно качественно выполнить весьма трудоемкий производственный процесс. В случае правильного и точного выполнения каждого из описанных этапов, предприятие будет иметь весьма точное представление о том, какие потери обнаружены на производстве и какие операции нуждаются в усовершенствовании в первую очередь. Итоговым результатом выполнения общего является оптимизация процесса производства и, соответственно, повышение эффективности деятельности предприятия [5].

#### *СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ*

- 1. Ахтулов А.Л., Ахтулова Л.Н., Стадольская Т.И. Использование карт потока создания ценности как средство постоянного улучшения деятельности организации // Омский научный вестник. – 2013. – № 5 (122). – С. 40-46.*
- 2. Давыдова Н.С., Клочков Ю.П. Модель управления внедрением системы «Бережливое производство» на предприятии // Вестн Удм. ун-та. Сер. Экономика и право. – 2012. – Вып. 4. – С. 32-35.*
- 3. Оно Т. Производственная система Тойоты. Уходя от массового производства: пер. с англ. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2006. – 208 с.*
- 4. Построение системы бережливого производства [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <http://refy.ru/62/239395-3-postroenie-sistemy-berezhlivogo-proizvodstva.html>*
- 5. Сергина А.А. Построение карты потока создания ценности // Сборник материалов VII-й международной научно-практической конференции «Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления в XXI веке» / Отв. редактор Е.М. Мосолова. – 2015. – С. 52-55.*