

*Поплавская Ольга Владиславовна,*

*студентка бакалавриата,*

*ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»,*

*г. Москва, Россия*

## **ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ ФИНАНСОВОМ КОНТРОЛЕ. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В РОССИИ**

В статье показана роль ИКТ в ГФК и определены перспективы их развития, что особенно актуально в русле тенденции к информатизации государственных муниципальных услуг. Дана характеристика основных ИКТ, применяющихся органами внутреннего и внешнего ГФК. Определены преимущества внедрения ИКТ в ГФК в РФ. Обозначены возможности использования зарубежного опыта ИКТ в ГФК. Выявлены проблемы, сдерживающие переход на цифровой формат государственных органов, в т.ч. ГФК. Предложены меры, позволяющие повысить эффективность ГФК за счет внедрения ИКТ.

**Ключевые слова:** информационно-коммуникационные технологии, государственный финансовый контроль, Федеральное казначейство, автоматизация контроля, интегрирование данных, защита информационных ресурсов, операторы государственных информационных систем.

*Olga V. Poplavskaya,*

*Student,*

*Financial university under the Government of the Russian Federation,*

*Moscow, Russia*

## **INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN THE STATE FINANCIAL CONTROL. AREAS OF IMPROVEMENT IN RUSSIA**

The article shows the role of ICT in the SFC and defines the prospects for their development, which is especially important in line with the trend towards Informatization of public municipal services. The characteristic of the main ICT used by the internal and external GFK is given. The advantages of ICT implementation in GFK in the Russian Federation are defined. The possibilities of using foreign experience of ICT in GFK are outlined. The problems hindering the transition to the digital format of state bodies, including the SFS, are revealed. Measures to improve the efficiency of GFCS through the introduction of ICT are proposed.

**Keyword:** information and communication technologies, the state financial control, Federal Treasury, the electronic budget, automation of control, integration of data, protection of information resources, operators of the state information systems.

Применение информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) является новой тенденцией в работе органов государственной власти в Российской Федерации. Использование ИКТ в процессе осуществления государственного финансового контроля (ГФК) позволило повысить его эффективность. Необходимость внедрения информационных технологий в ГФК объясняется работой с большим массивом информации, кроме того, применение ИКТ позволяет исключить нарушения со стороны пользователей еще на этапе ввода ими информации, а также сопоставить данные из различных источников, имеющихся в программных продуктах. Однако, многие вопросы, касающиеся непосредственного функционирования информационных систем, до сих пор остаются открытыми и требуют доработок. Одним из перспективных направлений внедрения информационных технологий в процесс проведения ГФК в России является организация взаимодействия между органами государственной власти, развитие общественного финансового контроля за счет информации, размещенной в открытой части информационных систем управления.

Процесс разработки ИКТ в России основан на следующих базовых нормативных правовых актах:

1) Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ

2) Федеральный закон «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» от 27.07.2010 года № 210-ФЗ п.2 ч.1 ст.7

3) Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 октября 2010 г. № 1815-р, которым была утверждена Государственная программа Российской Федерации «Информационное общество (2011 - 2020 годы)»;

4) Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 2593-р «Об утверждении Программы повышения эффективности управления общественными (государственными и муниципальными) финансами на период до 2018 года».

В результате внедрения ИКТ в ГФК были достигнуты следующие основные результаты:

- 1) экономия времени как для органов, осуществляющих ГФК, и для объектов контроля;
- 2) сокращение расходов при проведении ГФК;
- 3) замена бумажных носителей информации на электронные;
- 4) исключение нарушений на этапе ввода данных объектами контроля;
- 5) облегчение доступа к необходимой информации;
- 6) возможность проведения встречных проверок.

Наряду с положительными эффектами, при внедрении ИКТ в ГФК существует ряд проблем, требующий решения:

- 1) возможен низкий уровень технической оснащенности, отсутствие компьютерной техники в необходимом объеме как у представителей ГФК, так и у объектов контроля, особенно в субъектах Российской Федерации;
- 2) внесение изменений в форматы финансовой отчетности в электронном виде;
- 3) невозможность сопоставления полученных данных от разных органов государственной власти в виду разного формата представления информации;
- 4) периодический сбой информационных систем, увеличивающих срок обработки информации.

Полный переход на цифровой формат осуществления работы государственных органов, в том числе органов ГФК создаст условия для оперативного аккумулирования информации, её обнародования и визуализации.

Разработка ИКТ сказывается на совершенствовании процессов ГФК. Системы включают в себя те инструменты, благодаря которым достигаются

общественно значимые результаты в процессе осуществления контроля. Отсутствие интеграции информационных баз затрудняют доступ, и, как следствие, работу с необходимыми данными. Именно в связи с необходимостью консолидации и адаптации к анализу большого объема информации осуществляется активная разработка и внедрение ИКТ в ГФК.

Большинство ИКТ в ГФК в России создавались по принципу разделения информации на две части: «budget for me» – открытую часть, которая адаптирована и визуализирована для восприятия обычными гражданами, институтами гражданского общества для осуществления действенного общественного контроля; «internal budget» – информационно-транзакционную систему, которая предназначена для проведения операций в рамках исполнения бюджетов и является основой осуществления ГФК (рис. 1).



Рисунок 1 –Общий принцип функционирования системы с использованием ИКТ в ГФК

Составлено автором по данным официального сайта Федерального Казначейства:  
<http://www.roskazna.ru/> (дата обращения: 13.03.2018))

Процесс ГФК с помощью ИКТ во многом упростился именно с точки зрения осуществления внутреннего ГФК, поскольку это в значительной степени упростило сбор информации и взаимодействие между объектами ГФК.

На Федеральное казначейство возложены функции по обеспечению исполнения федерального бюджета, кассовому обслуживанию исполнения бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, а также осуществляет внутренний государственный финансовый контроль. За последние несколько лет Федеральное казначейство заметно повысило уровень автоматизации и информатизации работы в процессе осуществления ГФК, Данный государственный орган является одним из наиболее передовых органов исполнительной власти в области внедрения в свою деятельность информационных технологий.

С целью повышения качества осуществления ГФК уполномоченными ведомствами были созданы системы, каждая из которых выполняет возложенные на нее функции (Таблица 1).

Таблица 1 – Общая информация об основных системах осуществления ГФК в рамках ИКТ (составлено автором)

Название системы	Операторы системы	Субъекты системы	Особенности системы
Электронный бюджет	Министерство финансов РФ, Федеральное казначейство, органы государственной власти субъектов РФ	Государственные органы, органы местного самоуправления, органы управления государственными внебюджетными фондами. Иные	Открытость; прозрачность информации о контрактной системе в сфере закупок; единство контрактной системы в сфере закупок; высокий уровень профессионализма заказчиков; повышенная ответственность за результативность обеспечения государственных (муниципальных) нужд; эффективность

			осуществления закупок. Иные
Государственная информационная система о государственных и муниципальных платежах (ГИС ГМП)	Федеральное казначейство	Администраторы доходов: предприятия ЖКХ, ФНС, ГИБДД, ФССП и иные ведомства, автономные учреждения; агенты по принятию платежей: банки и расчетно-кассовые центры, платежные терминалы, отделения Почты России. Иные	Систематизация учета финансовых операций физическими и юридическими лицами в рамках оплаты государственных пошлин, денежных платежей, а также штрафов и сборов. Иные
Государственная автоматизированная система «Управление» (ГАС Управление)	Федеральное казначейство, Федеральная служба охраны	Государственные корпорации, государственные компании. Иные	Обеспечение информационно-аналитической поддержки при принятии решений; осуществление мониторинга, анализа и контроля; обеспечение оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти. Иные
Официальный сайт для размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг (zakupki.gov.ru)	Федеральное казначейство	Государственные органы, органы местного самоуправления, органы управления государственными внебюджетными фондами. Иные	Обнародование данных; визуализация данных; выявление нарушений в сфере закупок товаров и услуг. Иные
Официальный сайт для размещения	Федеральное казначейство	Государственные (муниципальные)	Построение вариации аналитических выборок,

<p>информации о государственных (муниципальных учреждениях) учреждениях (ГМУ)</p>		<p>учреждения. Иные</p>	<p>осуществить мониторинг своевременной публикации информации на сайте по подведомственным учреждениям и ход исполнения государственных (муниципальных) заданий. Иные</p>
<p>Информационно-аналитическая система удаленного проведения внешнего государственного аудита (ИАС УВГА)</p>	<p>Счетная Палата Российской Федерации</p>	<p>Государственные органы, органы местного самоуправления, органы управления государственными внебюджетными фондами. Иные</p>	<p>Поиск данных по запросу пользователей; использование информации для выявления нарушений по заданным алгоритмам; просмотр и обработка информации. Иные</p>
<p>Официальный сайт РФ для размещения информации об осуществлении ГФК в сфере бюджетных правоотношений (ГИС ЕСГФК)</p>	<p>Счетная палата Российской Федерации</p>	<p>Органы ГФК, Федеральные государственные органы, органы государственной власти субъектов РФ, органы местного самоуправления; органы управления государственными внебюджетными фондами РФ и территориальными государственными внебюджетными фондами. Иные</p>	<p>Размещение информации о ГФК; ведение и использование классификаторов (по регламенту), информационное взаимодействие с другими информационными системами. Иное</p>

Одним из значимых показателей развития информационных систем Федерального казначейства является внедрение и успешное функционирование Автоматизированной системы Федерального казначейства (АС ФК), являющейся центральным элементом исполнения бюджетов бюджетной системы РФ. Данная система является основой всей существующей ИКТ в сфере ГФК (рис. 2).

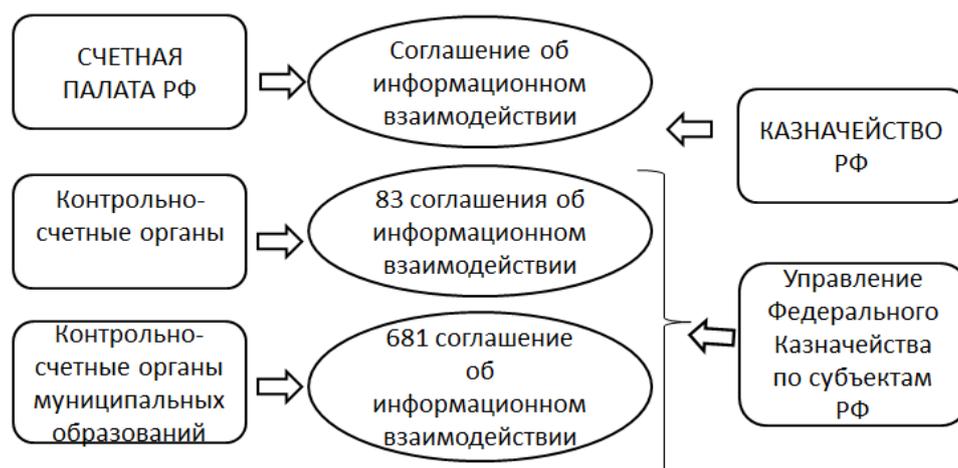


Рисунок 2 – Организация информационного взаимодействия Федерального Казначейства с органами внешнего контроля».

Составлено автором по данным официального сайта Федерального Казначейства:

<http://www.roskazna.ru/> (дата обращения: 12.03.2018)

Если обращаться к международному опыту внедрения ИКТ в ГФК, то, прежде всего, необходимо сказать, что в соответствии с Законом о Счетной палате Российской Федерации высший орган ГФК России активно сотрудничает со своими зарубежными партнерами как на двусторонней, так и многосторонней основе. Как известно, Счетная палата является членом международной (ИНТОСАИ), европейской (ЕВРОСАИ) и азиатской (АЗОСАИ) организаций высших органов финансового контроля, кроме того, входит в состав Управляющих советов.

При разработке национальных информационных систем с учетом международных требований в основу берут Financial Management Information System (FMIS), которая сформирована Международным валютным фондом на основе анализа лучших мировых практик.

Прототипом отечественной системы ИКТ «Электронный бюджет» в Южной Корее является «Digital brain» – цифровой мозг, который является одним из первых созданных систем в мире подобного рода. В настоящее время это одна из лучших мировых практик внедрения ИКТ в процесс осуществления ГФК: за годы функционирования программа позволила повысить уровень проведения контрольных мероприятий, а также стать ориентиром при создании подобных систем для других стран.

Другой страной, в которой активно применяется ИКТ в ГФК, является США. Большую роль в реализации ИКТ играет главный внешний аудитор США – The U.S. Government Accountability Office (GAO). Основным направлением деятельности данного ведомства является анализ федеральным правительством расходования средств налогоплательщиков, в том числе с помощью ИКТ, то есть решается вопрос об увеличении «отдачи» и усилении подотчетности правительства [Официальный сайт The U.S. Government Accountability Office (GAO): [www.gao.gov](http://www.gao.gov) (дата обращения: 04.03.2018)].

Вся предоставленная информация является достоверной, проходит тщательный контроль перед процедурой обнародования.

Политика проведения аудита данного ведомства соответствует «Принципам фундаментального аудита» (3 уровень) Международных стандартов высших органов финансового контроля. The U.S. Government Accountability Office (GAO) уполномочено осуществлять:

- надзор за деятельностью аудиторских агентств;
- анализ эффективности расходования федеральных средств;
- анализ реализации государственных программ и оценка результатов;
- выявление фактов осуществления незаконной финансовой деятельности;
- расследование фактов осуществления незаконных финансовых операций.

В Германии опыт применения информационно-коммуникационных технологий при осуществлении ГФК получил свое развитие благодаря

широкому доступу сети информационных ресурсов, посредством которого стало возможно осуществлять ГФК не только государственным ревизионным органам, но и обычным гражданам. В этом направлении в стране активно используется федеральный сайт партисипаторного бюджетирования Германии (<http://buergerhaushalt.org>). Данный сайт позволяет с помощью интерактивного представления информации наглядно увидеть и проанализировать ту или иную финансовую информацию, проследить реализацию того или иного государственного проекта и иное.

На официальных сайтах администрации большинства городов Германии представлена информация по бюджетам соответствующих городов. При планировании годового бюджета городов граждане сами вправе осуществлять предложения по формированию и объему финансирования статей бюджета.

Развитие и внедрение ИКТ в процесс осуществления ГФК в Российской Федерации идет медленнее, чем в зарубежных странах. Для ускорения данного процесса необходимо модернизировать операции, связанные с осуществлением ГФК. Для более качественного контроля необходимо работать над качеством взаимодействия информационных систем-участников ГФК, а также над степенью их интегрированности. Исходя из опыта зарубежных стран стоит сказать, что для повышения эффективности ГФК в России целесообразно не только активно внедрять ИКТ, но и заботиться о повышении эффективности защиты данных, что является частью обеспечения национальной экономической безопасности. Разработанные ИКТ находятся в повышенной области воздействия различных внутренних и внешних факторов, что объясняет необходимость защиты данных. На международной арене вопрос информационной безопасности был вынесен на обсуждение еще в 1996 году. Тогда Ассоциация аудита и контроля предложила использовать интегрированную модель для поддержки бизнес-процессов.

Многообразие объектов и субъектов государственного финансового контроля объясняет удобство использования ИКТ в ГФК. Благодаря наличию информационных площадок, в которых обнародованы данные о финансовой

деятельности объектов контроля, представлены статистические данные, а также посредством которых осуществляется непосредственно сам ГФК, в работе ревизионных органов сократилось время на обработку документов.

Появление возможности двустороннего и многостороннего обмена информационными ресурсами между ведомствами позволило исключить случаи проведения одной и той же работы дважды, что позволило высвободить ресурсы и направить их в совершение иных процедур, входящих в ГФК.

В конце января 2018 года были опубликованы итоги рейтингования стран мира по индексу открытости бюджета. Россия заняла 15-е место среди 115 стран (рис.3). При составлении данного рейтинга опирались на рекомендации Международного валютного фонда, Всемирного банка, Организации экономического сотрудничества и развития, Международной организации высших органов финансового контроля при выборе показателей оценки:

- уровня доступности информации о бюджете для общественности;
- возможности участия общественности в бюджетном процессе;
- эффективности официальных контрольных организаций, в т.ч. законодательных органов власти и высших органов государственного аудита;
- иные.

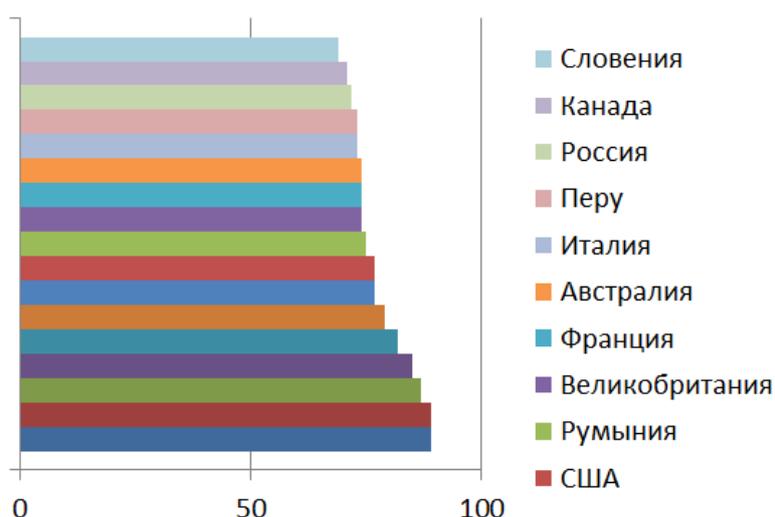


Рисунок 3 – Итоги рейтингования стран мира по индексу открытости бюджета.

По данным официального сайта организации «Международное бюджетное партнерство» (International Budget Partnership) (<https://www.internationalbudget.org>)

Однако, несмотря на достаточно высокий уровень нашей страны в представленном рейтинге существует ряд сложностей, связанных, в первую очередь, с качеством осуществления ГФК. Именно по этой причине актуален вопрос внедрения ИКТ в данный процесс.

Из отечественного опыта ИКТ в ГФК можно увидеть, что и сам процесс внедрения данных технологий сталкивается со многими трудностями. Говоря о повышении открытости (прозрачности) бюджетного процесса за счет возможности публичного обнародования данных в государственных информационных системах, сразу встает вопрос о доступе субъектов и объектов контроля к компьютерным технологиям. В связи с этим для повышения ГФК с помощью использования ИКТ стоит обеспечить компьютерной доступности всех участников ГФК не только на центральной, но и на всей ее территории Российской Федерации.

Для возможности получения, обработки, анализа данных и обнародования результатов ГФК необходимо развитие IT-технологий. При обработке больших массивов данных требуется функционирование крупных аналитических площадок, платформ, которые бы смогли осуществлять бесперебойное функционирование ИКТ. Для этого необходимо обеспечить данную сферу высококвалифицированными кадрами, обеспечив им все условия для разработки и совершенствования ИКТ.

Как показывает практика, даже при создании аналитических платформ, внедрения ИКТ в осуществление ГФК зачастую сложно провести контрольные мероприятия обнародованной информации из-за отсутствия структурированности данных. Это проблема является следствием отсутствия нормативно-правовых документов, в которых четко регламентировался бы процесс предоставления отчетности. В связи с этим стоит принять меры по усовершенствованию законодательства по части введения стандартов предоставления отчетности.

Использование информационно-коммуникационных технологий при проведении ГФК в Российской Федерации имеет и перспективы.

Внедрение ИКТ в ГФК позволило сократить вероятность допуска ошибок как на первоначальном этапе ввода данных, так и непосредственно при проведении контрольных мероприятий, а также свести влияние человеческого фактора к минимуму.

Важную роль в осуществление ГФК с использованием ИКТ сыграла возможность увеличения проведения встречных проверок, что, безусловно, сказалось на количестве выявленных нарушений и на качестве проведения контрольных мероприятий.

С момента внедрения ИКТ в ГФК заметно сократились затраты на проведение ГФК: сократилось число рабочих кадров за счет автоматизации большинства финансовых операций, снизилось время проведения проверок и стоимость выполнения функций ФК за счет использования ИКТ в 2016 году на 15% по сравнению с 2013 годом (Таблица 2).

Таблица 2 – Интегральные целевые показатели Стратегических направлений развития Федерального казначейства в области информационных технологий на 2013-2016 гг.

№	Наименование показателя	Единица измерения	2013 год (базовое значение)	2014	2015	2016
<b>1. Создание новых и развитие существующих информационных систем</b>						
1.1	Увеличение автоматизированных функций и процессов в общем количестве функций и процессов, подлежащих автоматизации	%	70	75%	80%	85%
1.2	Снижение стоимости выполнения функций ФК за счет использования ИТ	%	0	5%	10%	15%

Источник: Официальный сайт Федерального казначейства: [www.roskazna.ru](http://www.roskazna.ru) (дата обращения: 12.03.2018)

Благодаря созданию информационных платформ, на базе которых операторами систем (в основном Федеральным казначейством и Счетной палатой РФ), происходит сбор, анализ и обнародование информации, за

последнее время активно реализуется на практике принцип «открытости» (прозрачности) в ходе осуществления ГФК. Внедренные за последнее десятилетие информационные платформы в рамках ГФК отличаются наглядностью, при сопоставлении данных по какому-либо конкретному вопросу из разных информационных источников и обоснованностью полученных данных. Примером является интерфейс системы «Электронный бюджет», где можно ознакомиться с данными не только в виде цифр, но и увидеть их анализ в виде графиков, диаграмм, схем и т.д.

Как показывает практика, внедрение ИКТ положительно сказалось на качестве проведения ГФК. По результатам рейтингования государств по индексу открытости бюджета Российская Федерация вошла в топ 20 стран, в которых активно ведется работа по реализации принципа открытости (прозрачности) бюджетной системы.

Вместе с этим, благодаря внедрению ИКТ удалось сократить разного рода издержки, связанные с осуществлением ГФК. Также появилась возможность визуализации финансовых данных и результатов проверки, что сказалось на повышении интереса и финансовой грамотности простых граждан.

Основные выводы по анализу работы ИТК в ГФК, а также выявлению проблем внедрения заключаются в значительном изменении процедур осуществления ГФК и создании новых электронных площадок для его осуществления. Успешное развитие данного направления позволяет выявить тенденцию снижения случаев финансовых махинаций, а процедуру осуществления ГФК сделать еще более качественной.

В ходе работы были изучены разные государственные системы, созданные в рамках ИКТ для осуществления ГФК: на основе выявленных потребностей были запущены системы, позволяющие осуществлять предварительный и последующий контроль, а также обмениваться данными.

Аналізу подверглось функционирование государственных органов, осуществляющих ГФК, в частности Счетной палаты Российской Федерации и

Федерального казначейства. На примере функционирования различных информационных систем была продемонстрирована их активная работа над автоматизацией систем и вовлеченностью ИКТ в ГФК. Наращивание функциональных возможностей систем ИКТ при осуществлении ГФК стало возможным благодаря развитому поисковому механизму, который при обнаружении нарушений оперирует не только стандартными наборами инструментов, но и алгоритмами поиска нарушений.

За счет создания условий для интеграции информационных систем органов ГФК с внешними информационными системами увеличился объем информации, к которой имеют доступ и оперируют в своей деятельности государственные ревизионные органы. Развитие ИКТ в ГФК дало возможность инспекторскому составу получать актуальную информацию о деятельности объектов аудита и контроля с помощью осуществления постоянного мониторинга их деятельности. Это, в свою очередь, положительно сказалось на оперативности реагирования на нарушения и на качестве планирования контрольной деятельности.

Важно отметить, что с внедрением ИКТ при процедуре проведения удаленного аудита часть контрольных действий органами ГФК стало возможным выполнять автоматизированным способом, а не вручную, как это было ранее. Это позволило ускорять процесс проведения ревизионных действий без потери качества проверок.

Еще одним достоинством ИКТ в ГФК является упрощенность процедуры проведения такого вида проверки, как встречная проверка: при сопоставлении одних и тех же показателей из разных проверяемых источников выявляются наибольшие число нарушения в финансовой сфере.

Применение ИКТ в ГФК в условиях развития информационных систем является необходимым, поскольку информационные источники, а вместе с ними и массив информации постоянно увеличиваются, что требует проведения все более качественного и быстрого анализа. Безошибочное проведение ГФК

возможно во многом благодаря специализированным аналитическим системам, которые с легкостью справятся с теми задачами, которые будут им обозначены.

#### *СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ*

- 1. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ.*
- 2. Федеральный закон «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» от 27.07.2010 года № 210-ФЗ п.2 ч.1 ст.7.*
- 3. Постановление Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2009 г. № 1088 «О государственной автоматизированной информационной системе «Управление».*
- 4. Постановление Правительства РФ от 30.06.2015 №658 «О государственной интегрированной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.07.2011 г. №1275-р.*
- 5. Приказ Минфина России от 26 января 2012 г. № 138н «О внесении изменений в приказ Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. № 191н»*
- 6. Положение о государственной информационной системе «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для размещения информации об осуществлении государственного (муниципального) финансового аудита (контроля) в сфере бюджетных правоотношений» (с изменениями на 24 августа 2017 года).*
- 7. Приказ Министерства финансов Российской Федерации от 23 сентября 2013 г. № 98н «О внесении изменений в отдельные нормативные правовые акты Министерства финансов Российской Федерации».*
- 8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 октября 2010 г. № 1815-р утверждена Государственная программа Российской Федерации «Информационное общество» (2011-2020 годы).*
- 9. Распоряжение Правительства РФ от 30.12.2013 № 2593-р «Об утверждении Программы повышения эффективности управления общественными (государственными и муниципальными) финансами на период до 2018 года».*
- 10. Концепция создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.07.2011 г. № 1275-р.*

13. Ушакова С.Е. Совершенствование информационной базы формирования и мониторинга реализации государственных заданий в сфере науки // Наука. Инновации. Образование. – 2017. – № 3 (25). – С. 76-94.

14. Официальный сайт Федерального Казначейства. – Режим доступа: [//http://www.roskazna.ru/](http://www.roskazna.ru/)

15. Официальный сайт Счетной палаты РФ (далее «Отчет директора департамента автоматизации информационного обеспечения Счетной палаты РФ Алексея Скляра»). – Режим доступа: [//http://www.ach.gov.ru/](http://www.ach.gov.ru/)

16. Официальный сайт The U.S. Government Accountability Office (GAO). – Режим доступа: [www.gao.gov/](http://www.gao.gov/)

17. Официальный сайт организации «Международное бюджетное партнерство» (International Budget Partnership). – Режим доступа: <https://www.internationalbudget.org>