

Демченко Константин Сергеевич,

студент,

ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет»

г. Ставрополь, Россия

СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В данной статье рассматриваются вопросы управления финансами в системе отношений внутри организации. Рассмотрены этапы, цели и принципы управления финансами, которые влияют на организацию системы управления финансами. Выявлены некоторые недостатки системы управления финансами российских предприятий. Предложены меры по повышению эффективности процесса управления финансами через системный подход.

Ключевые слова: финансы, принципы, цели и этапы управления финансами, системный подход, финансовое планирование, системное управление финансами.

This article discusses the issues of financial management in the system of relations within the organization. The stages, goals and principles of financial management that affect the organization of the financial management system are considered. Some shortcomings of the financial management system of Russian enterprises are revealed. Measures to improve the efficiency of the financial management process through a systematic approach are proposed.

Keywords: finance, principles, goals and stages of financial management, system approach, financial planning, system financial management.

Постановка проблемы: управление финансами занимает одно из первых мест в функционировании любого предприятия. Раньше в нашей стране происходило решение только простых задач, таких как планирование и анализ движения финансовых средств, а на сегодняшний день эти задачи стали более сложными и содержат в себе целый комплекс мероприятий.

Управление финансами – это комплекс действий, набор стратегий и методов, направленных на достижение значительных финансовых результатов и повышение эффективности финансовой системы в целом. Процесс финансового управления включает в себя следующие этапы: планирование направлений финансовых расходов, планирование финансовых поступлений,

определение источников поступлений, формирование резервов, поступление и расходование средств.

Самое главное при построении эффективного финансового управления – это определиться с целями, которым уже в процессе работы необходимо будет следовать, чтобы добиться высоких результатов.

Среди них можно выделить самые важные, на взгляд автора статьи: увеличение дохода за определенный промежуток времени, повышение цены акционерного капитала и гарантия платежеспособности. Все эти цели достигаются за счет эффективной работы компании и четкой реализации выбранной стратегии.

Формирование стабильных финансовых планов должно занимать самое важное место в системе планирования компании, так как, если план, принятый руководством, в течение запланированного периода будет постоянно подвержен изменению, то такая система будет считаться несостоятельной. Главная проблема российских предприятий заключается именно в этом – в непостоянстве принятых решений или некомпетентности в вопросах финансового планирования.

Именно комплексная система финансового управления и способствует исключению вышеупомянутых проблем. Финансовый план должен соответствовать стратегии и целям компании [1]. Системное управление – это управление в соответствии с разработанной долгосрочной стратегией постоянного улучшения, которая включает в себя глубокое понимание целей компании, ее место на рынке и реакцию на внешние факторы [2; 3]. Приоритеты компании должны быть постоянно неизменными, так как, если бы, к примеру, компания все время нарушала условия платежей по налоговым обязательствам, по заработной плате и по другим не менее важным расходным статьям, финансовое планирование считалось бы неэффективным. Однако, для обеспечения устойчивости функционирования предприятия вложения финансовых средств должно быть диверсифицированным [4; 5].

Рассмотрим некоторые принципы системного управления финансами, которые нам раскрывает И.Т. Балабанов. Он выделяет принцип финансового планирования, принцип эффективности, принцип комплексности и принцип научности [6, с. 145]. Следовательно, принципы, которые лежат в основе принятия управленческих решений в области финансового менеджмента, являются финансовой политикой предприятия, определяющими внутреннюю нормативную базу в управлении денежным капиталом.

Следующим важным местом в управлении финансами является поступление финансовых ресурсов, поскольку объем поступлений формирует размер ожидаемых расходных операций плана. Здесь огромная ответственность падает на плечи работников финансовых служб, которые работают по «выбиванию» в буквальном смысле слова каждой копейки у покупателей и заказчиков. В зависимости от наполняемости денежными средствами запланированных фондов определяется количество средств, привлекаемых со стороны.

Ещё одним из основных приоритетов компании должны быть отчисления и расчеты с трудовым коллективом, так как, сколько не планируй самый, что не на есть лучший план управления финансами, без мотивированного, высококвалифицированного и оплачиваемого труда сотрудников цель плана не будет достигнута.

Кроме того, при планировании финансов необходимо предусмотреть такую статью расходов, как отчисления в резервные фонды, так как в условиях нехватки собственных финансовых ресурсов формирование резервных фондов считается проблематичным. Но следует учесть, что это необходимо делать, если есть профицит (излишек) финансовых ресурсов, поскольку неприемлемо резервировать средства, когда компания несет крупные кредитные нагрузки.

Системное управления финансами предприятия должно сочетать в себе грамотное выделение целей, их достижение, следование принципам, эффективное финансовое планирование, заключающееся в управлении

поступлениями и расходами финансовых средств, расчеты с трудовым коллективом, сочетать инвестиционную политику, систему менеджмента качества и так далее. Только в непосредственной и совместной работе всех составляющих системы управления можно смело осуществлять эффективное управление финансами предприятия.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- 1. Парахина В.Н. Стратегический менеджмент / Парахина В.Н., Максименко Л.С., Панасенко С.В. – М.: Кнорус, 2009.*
- 2. Управление бизнесом [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.u-b-s.ru/publikacii/upravlenie-biznesom.html> (дата обращения 25.11.2018)*
- 3. Калюгина Т.Г. Мультипликативный эффект применения инновационной формы организации экономических систем / Калюгина Т.Г., Парахина В.Н. // Инновационный Вестник Регион. – 2012. – № 3. – С. 1-6.*
- 4. Борис О.А. Эффективные стратегии диверсификации в экономике региона и хозяйствующих объектов / Борис О.А., Панькова Л.Н. // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – № 7-8. – С. 127.*
- 5. Парахина В.Н. Северо-Кавказский федеральный округ: диверсификация хозяйственной системы/ Парахина В.Н., Борис О.А. // Вестник АКСОР. – 2012. – № 3. – С. 56-61.*
- 6. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 384 с.*