

**Киселёва Людмила Борисовна,**

*научный сотрудник,*

*Отдел научно-исследовательской и научно-методической работы,*

*КГБНУК «ДВГНБ»,*

*г. Хабаровск, Россия*

**«БРОШЕННЫЕ ВПЕРЁД».**

**Проектная деятельность общедоступных муниципальных библиотек  
Хабаровского края как результат взаимодействия с местным сообществом**

**«THROWN FORWARD».**

**Project activities of public municipal libraries of the Khabarovsk territory  
as a result of interaction with the local community**

*Где процветают библиотеки, там мир, благо,  
успешное решение труднейших социальных проблем,*

*уважение к человеку.*

*Я.Л. Шрайберг*

Сегодня библиотека – не только гарант обеспечения конституционных прав граждан на информацию, но и социальный институт. Вопрос о новой роли библиотеки в обществе, функционировании её как социальной структуры, поставленный в начале 90-х годов, становится всё более актуальным [10, с. 18]. Как самые посещаемые учреждения социальной сферы, общедоступные библиотеки оказывают огромное влияние на ход общественных процессов. Проектная деятельность – блестящая возможность для реализации данной функции. Ставя проблему, актуальную для населения, решая её с помощью привлечения дополнительных средств, поддержки властных структур и организаций-партнёров, библиотека становится средоточием местного сообщества. Проектная грамота становится залогом эффективных изменений в обществе [2, с. 7].

С другой стороны, сокращение бюджетных расходов на поддержку деятельности библиотек заставляет их активно искать дополнительные

источники финансирования на реализацию своих функций в стремлении сделать свою деятельность разнообразнее, доказать необходимость своего существования. Побудительным мотивом деятельности может стать стремление включить свою проектную инициативу, которая оставалась невостребованной при рутинной системе управления, в программу развития [1, с. 16].

В условиях дотационного региона, каким является Хабаровский край, вопрос о привлечении дополнительных средств к бюджету стоит особо остро. Создание социокультурных проектов в рамках деятельности общедоступных муниципальных библиотек становится не только их инновационной составляющей, но и жизненной необходимостью, условием для их дальнейшего развития, реализации творческих замыслов персонала. Авторы проектов – инициативные специалисты, умеющие привлечь внимание партнёров интересной идеей, важностью и актуальностью поставленных задач. Это авангард отрасли. Их кредо – развитие, модернизация, укрепление имиджа учреждения, что можно соотнести с первоначальным значением слова «проект» (от латинского *projektus*) – «брошенный вперёд».

По данным мониторинга Дальневосточной государственной научной библиотеки за три года (2015-2017), муниципальными библиотеками Хабаровского края было реализовано 43 проекта, с привлечением дополнительных финансовых средств по заявкам на сумму 4 млн. 855,1 тыс. рублей [4, с. 55]. Степень участия библиотек в проектной деятельности за этот период возросла почти в 2 раза. Объём выделенных грантовых средств для реализации творческих проектов муниципальных библиотек увеличился в 3,3 раза.

Таблица 1 – Объём грантовых средств, привлечённых муниципальными библиотеками Хабаровского края в 2015-2017 годах

Год	Число проектов, получивших финансовую поддержку	Объём финансирования (тыс. руб.)
2015	9	662,1
2016	18	2 021,5

2017	16	2 171,5
Всего	43	4 855,1

В качестве *грантодателей* библиотеки использовали:

- благотворительные фонды федерального, межрегионального, краевого значения (М. Прохорова, Е. и Г. Тимченко, ОАО «Полиметалл», «СУЭК-регионам», добывающая компания «Эксон Нефтегаз Лимитед», АНКПО «Точка Роста»);

- управленческие структуры: Министерство культуры Хабаровского края (за счёт иных межбюджетных трансфертов на поддержку творческих проектов); администрации районов, городских поселений (в Амурском, Вяземском, Солнечном, Хабаровском муниципальных районах края);

- краудфандинговые платформы (фонд «Начинание» в рамках конкурса проектов в ДФО «В добром крае – добрые дела») как интернет-сервис народного финансирования, площадку, используемую для размещения и продвижения соответствующих проектов в Интернете.

Анализ объёмов финансирования библиотек из различных источников показывает значительные успехи и возрастающее стремление заработать дополнительные средства на развитие библиотек из фондов благотворителей разных уровней.

Таблица 2 – Поступление финансовых средств на реализацию проектов в 2017 году (тыс. рублей)

Федеральные и иные межбюджетные трансферты (конкурс творческих проектов МК Хабаровского края)	Районные (поселенческие) программы	Благотворительные фонды (в т.ч. Правительства Хабаровского края)
505,1 (23,3 %)	558,8 (25,7%)	1107,6 (51,0 %)

33,8% (734, 3 тыс. руб.) от общего объёма финансирования (2 млн. 171,5 тыс. руб.) приходится на средства, выделенные фондами предпринимателей, что говорит о доминировании государственного финансирования в общей структуре привлечённых финансов [5, с. 89].

*География* муниципальных образований, получивших финансовую поддержку из различных фондов за последние 15 лет, значительно расширилась.

Таблица 3 – Рейтинг библиотечных систем, получивших финансирование на творческие проекты в 2015–2017 годах

Место в рейтинге	Наименование библиотечной системы	Сумма средств (тыс. рублей)
1	МУК «ГЦБ г. Комсомольска-на-Амуре»	1 050,0
2	МБУК «Районная межпоселенческая централизованная библиотечная система» Солнечного муниципального района,	728,8
3	МБУ «Межпоселенческая библиотека Ульчского муниципального района»	684,0
4	МБУ «Объединение «Культура» Вяземского муниципального района, Центральная районная библиотека	471,8
5	МБУ «Централизованная библиотечная система» Ванинского муниципального района	421,0
6	МБУ «Верхнебуреинская МЦБС»,	387,5
7	МБУК «Информационно-методический центр культуры и библиотечного обслуживания Комсомольского муниципального района	358,0
8	МКУК «Межпоселенческая центральная библиотека Амурского муниципального района» МКУК «ЦБС» городского поселения «Город Амурск»	226,7 41,0
9	МБУ «Центральная районная библиотека» отдела культуры администрации Бикинского муниципального района	118,4
10	МУК «Межпоселенческая библиотека Хабаровского муниципального района»	120,0
11	МБУК «Централизованная система детских библиотек г. Хабаровска»	118,0
12	МКУК «Межпоселенческий информационный библиотечно-музейный центр» муниципального района им. П. Осипенко	79,9
13	МБУК «Библиотечный координационный центр муниципального района имени Лазо» (библиотеки сёл Святогорье, Киинск)	50,0

Первый мониторинг ДВГНБ, ставящий целью выявление и обобщение опыта в области проектной деятельности, проведённый в 2003 году, показал участие в ней со стороны муниципальных библиотек лишь в трёх муниципальных районах края: Солнечном, Ванинском, Николаевском [3, с. 6].

За шесть лет (с 1998-го по 2003 год), по данным мониторинга ДВГНБ, муниципальными библиотеками края было получено 8 грантов от различных благотворительных фондов. Непосредственно в 2003 году победу в конкурсах творческих проектов одержала только Николаевская ЦРБ (четыре проекта).

Несмотря на интересные примеры отдельных библиотечных систем, работа по проектам с целью привлечения финансовых средств благотворителей в этот отрезок времени была эпизодична.

В число лучших проектов муниципальных библиотек в последующий период времени вошли: *«Экотуризм: не стоим на месте»* (раскрытие туристических ресурсов района посредством электронной карты на сайте администрации района и проведения экскурсий в поселениях; ЦРБ Ванинского района), *«В гостях у бабушки Лайги»* (возрождение национальной культуры орочей; библиотека-филиал с. Датта Ванинского района); *«Тётяшка библиотечка, пусть погреться»* (организация культурного досуга детей из детских домов, социально незащищённых семей; ЦГДБ им. А. Гайдара), *«Потешный двор»* (воспитание молодого поколения через культуру славянских народов); Межпоселенческая библиотека Хабаровского района, с. Чёрная Речка); *«Чныррахская крепость будет чистой»* (эколого-патриотическое воспитание молодёжи; Детская библиотека Николаевского муниципального района); *«Наследие малой родины»* (сохранение и развитие нематериального культурного наследия и народного творчества коренных жителей Приамурья; Информационно-методический центр культуры и библиотечного обслуживания Комсомольского муниципального района, проект получил Грант Президента РФ в 2011-м году) [6, с. 30].

В последние годы возросла творческая активность в области проектной деятельности Городской централизованной библиотеки г. Комсомольска-на-

Амуре [7, с. 45], ставшей лидером среди библиотек края по числу одержанных побед в рамках общероссийских конкурсов. Их опыт не раз освещался в СМИ, в т.ч. профессиональных (проекты «Я в фотографы пойду...» [9], «Клуб путешественников «Странник») [8].

*В 2018 году в рамках мониторинга проектной деятельности муниципальных библиотек информация о получении грантов на реализацию творческих проектов была получена от 11 (из 17) муниципальных районов края и двух округов. О себе заявили центральные библиотеки Амурского, Бикинского, Ванинского, Верхнебуреинского, Солнечного, Ульчского, Хабаровского муниципальных районов, окружные библиотеки городов Комсомольска-на-Амуре и Хабаровска (ЦСДБ). Получены гранты на проекты поселенческих библиотек (самые маленькие сетевые единицы) Комсомольского (с. Нижняя Тамбовка), им. Лазо (с. Киинск и с. Святогорье), им. П. Осипенко (с. Владимировка и с. Херпучи) муниципальных районов.*

*Тематические направления проектов муниципальных библиотек: экология, здоровый образ жизни; декоративно-прикладное творчество; возрождение национальной культуры; продвижение киноискусства; приобщение к чтению; развитие туристических ресурсов; формирование медиакультуры в молодёжной среде и др.*

Среди наиболее ярких проектов последних лет – разработки ГЦБ им. Н. Островского г. Комсомольска-на-Амуре, Бикинского, Вяземского, Комсомольского, Солнечного муниципальных районов.

За последних два года проекты ЦГБ им. Н. Островского г. Комсомольска-на-Амуре *«Школа продвинутого путешественника», «Город на заре: экскурсии в будущее», «МОЛОКО»* (мультимедийная культура в молодёжной среде) позволили привлечь дополнительно из внебюджетных источников 750,0 тысяч рублей на приобретение компьютерной техники, комплектование фонда и другие потребности (из благотворительных фондов М. Прохорова и Е. и Г. Тимченко).

Проект *«Мир вокруг тебя»* (арт-терапия детей с ограниченными физическими возможностями) ЦРБ Солнечной МЦБС также вошёл в число победителей 2017 года в конкурсе «Новая роль библиотек в образовании» (благотворительный фонд М. Прохорова) с получением гранта на сумму 183,0 тыс. рублей.

В число достижений коллектива ЦРБ Бикинского района за минувший год можно отнести защиту творческого проекта *«Сказки Дальнего Востока»* с целью ознакомления детей с культурой и традициями коренных народов Севера с помощью кукольного театра (грант министерства культуры края в объёме 101,3 тыс. рублей).

В 2017 году грантовая поддержка в объёме 76,7 тыс. рублей была оказана минкультуры края ЦРБ МУ «Объединение культура» Вяземского муниципального района на реализацию проекта *«Узоры земли Вяземской»* (с оформлением масштабной выставки-ярмарки декоративно-прикладного творчества земляков и организацией мастер-классов по различным видам рукоделия). 225,5 тыс. рублей были выделены организованной на базе ЦРБ АНКПО «СО-ДЕЙСТВИЕ» со стороны районной администрации на реализацию проекта *«Свой взгляд»* (активизация творческой активности молодёжи городского и сельских поселений Вяземского района через внедрение новых форм и методов культурно-просветительской деятельности среди молодёжи; финалом проекта стал фестиваль социально творческих видеороликов).

Среди проектов, одобренных министерством культуры края, – разработки библиотеки с. Нижнетамбовского Комсомольского муниципального района *«Жажда творчества»* (создание анимационной студии для работы с детьми); сумма гранта – 210 тыс. рублей, Межпоселенческой центральной библиотеки Хабаровского муниципального района *«В кругу наших книжных друзей»* (приобщение к чтению младших школьников); сумма гранта – 100 тыс. рублей.

ЦДБ Верхнебуреинского муниципального района получила грант от Правительства Хабаровского края (посредством СОНКО Центра



«Инициатива») на проект «*Творческий клуб «Тарарам»* (создание театральной студии для детей из неблагополучных семей); объём финансирования – 227,5 тыс. рублей). Реализация проекта проходила на базе Центра поддержки многодетных и замещающих семей «Тёплые ладошки», созданного в 2013–2014 годах благодаря гранту из краевого бюджета на сумму 495,2 тыс. рублей.

Проект ЦБС Ванинского района «*ХОББИ ЛЭНД*» (творческое развитие детей, семейный досуг, обучение компьютерной грамотности граждан пожилого возраста) был поддержан фондом «СУЭК – регионам» и АНО «Новые технологии развития» (60 тыс. рублей).

Данные проекты позволяют разнообразить культурный досуг разных категорий населения, внести в него актуальное содержание, повысить образовательный уровень представителей местного сообщества.

Несмотря на использование федеральных и краевых трансфертов в поощрении лучших творческих проектов, финансирование со стороны районных администраций, денежные вливания различных благотворительных фондов, средств, тем не менее, не хватает, чтобы поддержать все интересные и актуальные разработки, а конкуренция на гранты Президента РФ, Правительства РФ, межрегиональных благотворительных фондов достаточно велика. Жёсткий отбор требует от библиотекарей постоянно совершенствовать свой образовательный уровень, повышать степень креативности сознания (хорошая идея – залог победы), искать партнёров, готовых пролоббировать проект.

Неполная информированность о фондах, отсутствие оперативной информации о грантодателях, слабые творческие возможности и партнёрские связи с заинтересованными организациями, дефицит времени, нехватка квалифицированных кадров снижают эффективность проектной деятельности. И, тем не менее, – это прекрасная возможность для развития наиболее актуальных направлений работы, которые не выполнимы в рамках государственного (муниципального задания), реализации творческих способностей, делового партнёрства и, что немаловажно в современной



социально-экономической ситуации, для привлечения дополнительных финансовых средств на развитие библиотек.

Создавая проекты, библиотеки не только развиваются сами, но и, выполняя установку минкультуры РФ на взаимодействие с местным сообществом, поддерживают муниципальные программы, направленные на улучшение качества жизни населения на своей территории.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Зайцева С.А., Лисицкий А.В., Прянишников Н.Е. Школа библиотечного лидерства: Библиотека строит местное сообщество. – М.: НФ «Пушкинская библиотека»; Тверь: Альфа-Пресс, 2008. – 120 с.
2. Зайцева С.А., Лисицкий А.В., Прянишников Н.Е. Школа библиотечного лидерства: инструменты и технологии. – М.: НФ «Пушкинская библиотека»; Тверь: Альфа-Пресс, 2008. – 112 с.
3. Киселёва Л.Б. Библиотечное проектирование: метод. коммент. / Л.Б. Киселёва // Библ. орбита: сб. науч.-метод. материалов. – Хабаровск, 2004. – Вып. 10. – С. 4-24.
4. Киселёва Л.Б. Проектная деятельность общедоступных муниципальных библиотек Хабаровского края // Вестник Дальневосточной государственной научной библиотеки. – 2018. – № 2 (79) апрель-июнь. – С. 55-58.
5. Киселёва Л.Б. Проектная деятельность общедоступных муниципальных библиотек Хабаровского края // Культура и наука Дальнего Востока. – 2018. – № 2. – С. 87-91.
6. Киселёва Л.Б. ПутешествиеПлюс: [социокультурные проекты муниципальных общедоступных библиотек Хабаровского края] // Соврем. б-ка. – 2016. – № 9. – С. 28-32.
7. Киселёва Л.Б. Работа общедоступных библиотек Хабаровского края по продвижению культурного туризма: [проектная деятельность] // История и культура Приамурья. – 2016. – № 1(19). – С. 39-48.
8. Проект библиотеки им. Н. Островского получил грант 300 тыс. рублей от всероссийского конкурса «Новая роль библиотек в образовании [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kmscity.ru/news/2016/07/21/biblioteka>
9. Реализован грантовый проект «Я в фотографы пойду» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://kuglib.ru/news/realizovan\\_grantovyj\\_proekt\\_biblioteki\\_ja\\_v\\_fotografy\\_pojdu/2014-11-13-1238](http://kuglib.ru/news/realizovan_grantovyj_proekt_biblioteki_ja_v_fotografy_pojdu/2014-11-13-1238)
10. Щирикова Л.Д., Яценко Н.В. Социально-ориентированная проектная деятельность в библиотеке: науч.-практ. пособие. – М.: Литера, 2010. – 94 с.