

Зайцева Лилия Николаевна,

студентка магистратуры,

научный руководитель – Герлах Ирина Витальевна,

канд. пед. наук, доцент,

ФГБОУ ВО «Армавирский государственный педагогический университет»,

г. Армавир, Краснодарский край, Россия

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ РОССИЙСКИМИ СТУДЕНЧЕСКИМИ ОТряДАМИ

В статье представлены нормативные основы деятельности российских студенческих отрядов. Рассматриваются задачи и компоненты структуры управленческой деятельности молодежной общественной общероссийской организации «Российские Студенческие Отряды», при этом особое внимание уделяется организационной структуре её управления, типам существующих управленческих связей. Проанализированы компетенции общего собрания студенческого отряда, его функции и структура. Актуализировано изучение движения российских студенческих отрядов.

Ключевые слова: молодёжь, российские студенческие отряды, управление студенческим отрядом, вуз.

Liliya N. Zaytseva,

Graduate;

Supervisor – Irina V. Gerlach,

Ph. D., associate Professor,

Armavir state pedagogical University,

Armavir, Krasnodar region, Russia

MANAGEMENT STRUCTURE OF RUSSIAN STUDENT TEAM

The article presents the regulatory framework for the activities of Russian student groups. The tasks and components of the management structure of the Youth public all-Russian organization «Russian Student Groups» are considered, with special attention paid to the organizational structure of its management, the types of existing management relationships. The competence of the General meeting of the student group, its functions and structure are analyzed. The study of the movement of Russian student groups is updated.

Keywords: youth, Russian Student Groups, student group management, University.

С распадом Советского Союза распалась и государственная система формирования и функционирования студенческих отрядов, потеряла актуальность и перестала воспроизводиться их идеология. Возрождение движения студенческих отрядов в Российской Федерации началось с конца 1990-х гг., когда в некоторых регионах страны ряд вузов возобновил опыт использования добровольного труда студентов в рамках производственной практики и во внеучебное время. Постепенно студенческое трудовое движение начинает получать государственную поддержку и признание.

17 февраля 2004 г. состоялся учредительный съезд Молодёжного общероссийского движения «Российские студенческие отряды», на котором был принят Устав молодёжного общероссийского общественного движения «Российские Студенческие Отряды» (изменён вторым внеочередным съездом 25 сентября 2004 г.).

В конце 2009 года было внесено изменение в закон РФ «Об образовании», согласно ему студенты получили право «создавать студенческие отряды, под которыми понимаются общественные учреждения или общественные организации, целью деятельности которых является организация временной занятости таких обучающихся, изъявивших желание в свободное от учебы время работать в различных отраслях экономики» [3].

В настоящее время студенческие отряды существуют во всех российских регионах и работают в соответствии с нормативными документами: Устав молодежной общественной общероссийской организации «Российские Студенческие Отряды» (далее – МООО «РСО»); Корпоративный кодекс МООО «РСО»; Положение о студенческом отряде; Положение о символике и атрибутике.

Сегодня Российские Студенческие отряды участвуют в реализации важнейших общенациональных стратегических проектов, позволяют приобрести дополнительные профессиональные навыки, пройти практическую школу будущему специалисту, подготовить учащихся и студенческую

молодежь к самостоятельному вступлению в социально-экономические отношения на рынке труда [4].

Рассмотрим структуру управления МООО «РСО». В ней, наряду с дифференциацией людей на две основные группы, из которых первые разрабатывают и осуществляют управленческие решения, а вторые осуществляют производственную, политическую и иную деятельность в соответствии с принятыми решениями, существует ряд компонентов, определяющихся задачами, решаемыми в процессе управления.

Авторы статьи выделяют ряд задач управленческой деятельности МООО «РСО» и важные компоненты ее структуры:

- 1) определение цели (целей) МООО «РСО»;
- 2) формирование корпоративной культуры;
- 3) мотивация участников студотрядов;
- 4) формирование организационного порядка;
- 5) разработка технологии изменений;
- 6) определение диагностики управления МООО «РСО»;
- 7) реализация управленческих решений МООО «РСО»;
- 8) разработка системы контроля.

Все названные структурные компоненты действуют не в отрыве друг от друга, а в процессе своего взаимодействия образуют более или менее целостную и динамично развивающуюся структуру социального управления, своеобразный «управленческий многогранник», действующий в широком социальном диапазоне [1].

В состав структуры управления МООО «РСО», наряду с основными компонентами управленческой деятельности, входит организационная структура управления. Она характеризуется распределением целей и задач между различными уровнями и звеньями управленческой деятельности. Следовательно, под организационной структурой управления МООО «РСО» понимается совокупность уровней и звеньев управленческой деятельности в единстве с их функциональными областями, расположенными в строгой

соподчинённости и обеспечивающими взаимосвязь между управляющей и управляемой системами для эффективного достижения целей. Она ориентирована на установление чётких взаимодействий между отдельными подразделениями системы управления, распределением между ними прав, обязанностей и ответственности [5].

В организационной структуре управления Молодежной общественной общероссийской организации «Российские Студенческие Отряды» выделяются следующие основные элементы: уровни (ступени) управления, его звенья и связи горизонтальные и вертикальные, с учётом регионального компонента (рис. 1).



Рисунок 1 – Структура МООО «Российские Студенческие Отряды»

Центральный штаб – выборный, коллегиальный орган, обеспечивающий и контролирующий деятельность всех отрядов и штабов в пределах Российской Федерации. Региональный штаб – выборный, коллегиальный орган, обеспечивающий и контролирующий деятельность всех отрядов и штабов в пределах своей компетенции. Вузовский штаб – выборный, коллегиальный орган, руководящий и контролирующий деятельность всех отрядов, которые функционируют в вузе. Основной структурной единицей студенческих отрядов является линейный отряд. Линейный студенческий отряд – это коллектив

студентов, объединённый общим фронтом работ, определяемым хозяйственным договором с предприятием или организацией, конкретными воспитательными и агитационно-пропагандистскими задачами [2].

В структуре управления обычно выделяют два типа управленческих связей – горизонтальные и вертикальные. Вертикальные связи были только что рассмотрены, их характеризует иерархическая соподчинённость, при которой низовое звено управления находится в вертикальной управленческой зависимости от среднего звена, а то, в свою очередь, – в вертикальной зависимости от высшего управленческого звена. Кроме того, в системе управления существуют и горизонтальные связи, характеризующиеся расстановкой конкретных руководителей во главе отдельных подразделений.

В связи с тем, что в системе управления, наряду с горизонтальными связями, функционируют и связи вертикальные, существуют и вертикальные структуры управления. В них отчётливо вырисовывается иерархическая соподчинённость разных структурных уровней управленческой деятельности. Типичным проявлением такой управленческой структуры является «управленческая вертикаль», функционирующая ныне в МООО «Российские Студенческие Отряды». На вершине этой вертикали действуют в порядке подчинённости: Съезд, Правление и Центральный штаб (на рис. 1 – ЦШ). Ниже ее, по степени убывания властности и масштабов управленческой деятельности, располагаются окружные и региональные штабы, а еще ниже – местные отделения, линейные студенческие отряды. В итоге складывается и функционирует многоступенчатая, построенная по принципу вертикальной зависимости, пирамидовидная структура управления.

Отрядное самоуправление подразумевает создание и деятельность различных органов отряда, занимающихся всеми сторонами его жизни. В соответствии с Уставом и Положением о студенческом отряде, в линейном студенческом отряде действуют следующие коллективные органы управления: общее собрание, штаб (руководство отряда), контрольно-ревизионная комиссия.

Общее собрание студенческого отряда является высшим органом студенческого отряда. К компетенциям общего собрания студенческого отряда относятся: избрание контрольно-ревизионной комиссии отряда и заслушивание ее отчетов; избрание Совета студенческого отряда; избрание командира, комиссара студенческого отряда; утверждение планов работы отряда; прием и исключение бойцов (участников) отряда; обсуждение нарушений бойцами (участниками) отряда организации и работы отряда и вынесение по ним решения; обсуждение условий жизни и быта отряда; определение размера и порядка уплаты взносов бойцами (участниками) отряда на внутриотрядные нужды; вынесение взысканий и поощрений членам отряда.

Штаб студенческого отряда избирается общим собранием студенческого отряда. В состав Совета студенческого отряда входят: командир, комиссар, комендант, мастер (методист), бригадиры, иные должностные лица отряда. В свою очередь Штаб студенческого отряда устанавливает порядок работы и отдыха отряда в зависимости от специфики его работы и местных климатических условий; совместно с работодателем принимает необходимые меры по созданию безопасных условий труда, быта и отдыха членов отряда; имеет право перемещать производственные бригады в пределах объектов, на которых работает отряд; в зависимости от условий договора, заключенного с работодателем, решает вопрос с ним об установлении рабочих разрядов членам отряда при приеме на работу, а также о зачислении членов отряда (при наличии необходимых специальностей, подтверждённых документами) рабочими соответствующих разрядов; принимает оперативные решения, определяющие деятельность отряда, отчитывается перед общим собранием отряда; заслушивает командира и комиссара отряда о принятых в оперативном порядке решениях; вносит предложения о поощрении членов отряда, достигших лучших результатов в труде и общественной работе; принимает решения о приеме и исключении членов отряда.

Руководителями линейного студенческого отряда являются командир, комиссар, мастер. Руководителями отряда избираются бойцы, обладающие

необходимыми знаниями, авторитетом, имеющие практический опыт организаторской и производственной работы. Окончательное утверждение руководителей линейных студенческих отрядов производится краевым штабом студенческих отрядов.

Таким образом, в системе управления МООО «РСО» создается специфический симбиоз, конструируемый путем органического совмещения структур двух видов: линейной и вертикальной. Такое совмещение обусловлено необходимостью координации деятельности в тех случаях, когда такая деятельность распределяется по своим целям, задачам, содержанию, как по горизонтали, так и по вертикали, что имеет место в крупных современных организациях и в социальных институтах.

Структурная динамика управленческой деятельности МООО «РСО» органично взаимоувязана с выполняемыми ею функциями. Их единство и взаимообусловленность (функция порождает соответствующую структуру, а возникновение новой структуры неизбежно приводит к появлению новой функции, либо превращает латентную функцию, ранее не заметную для управления, в открытую) образует сложную и многогранную систему управленческой деятельности [6].

Учитывая тот факт, что в «Стратегии государственной молодежной политики в Краснодарском крае до 2020 года» организация занятости учащейся молодежи в составе студенческих трудовых отрядов, развитие и поддержка студотрядовского движения на Кубани обозначены как одна из сильных сторон [4], считаем необходимым глубокое изучение данного социально-педагогического явления с уделением особого внимания системе его управления. Данный подход позволит повысить эффективность работы студотрядовского движения и мотивацию участия студентов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Лифта Дж. К. Менеджмент: учеб. пособие. 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Вебли, 2004.

2. Молодежная общероссийская общественная организация «Российские студенческие отряды». Структура регионального штаба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://spo21.ru/index.php/regionalnyj-shtab-rso>
3. Российские студенческие отряды. История РСО [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://portal.tpu.ru/ССО/history>
4. Стратегия государственной молодежной политики в Краснодарском крае до 2020 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pandia.ru/text/77/327/66321.php>
5. Устав Молодежной общероссийской общественной организации «Российские Студенческие Отряды» (Утвержден в новой редакции 3-им очередным Съездом 21 февраля 2015 года). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.shtabso.ru/docs/pdf/ustav_2015.pdf
6. Фатхутдинов Р.А. Система менеджмента: учеб. пособие. – 2-е изд. – М.: Бизнес-школа Интел-Синтез, 1997. – 352 с.
7. Дафт Р.Л. Менеджмент: учебник. 6-е изд., доп. и перераб. – СПб.: Питер, 2007. – 864 с.
8. Федорова Н.В., Минченкова О.Ю. Управление персоналом организации: учеб. пособие. – 2-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2005. – 138 с.