

Григорьев Максим Александрович,

магистрант,

ФГБОУ ВПО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова»,

г. Чебоксары, Чувашская Республика, Россия

СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Система управления предприятием – это большой комплекс организационных, а так же технических мер и методов, используемых для решения проблем управления различными видами деятельности компании.

В самом начале 21 века начало набирать популярность интеграция систем управления предприятием. Крупные, а так же средние компании начали вкладывать огромные средства необходимых для интеграции данных систем в свои предприятия. Данная интеграция, была произведена, опираясь на две простые, но немаловажные цели:

- увеличение доходов компании.
- увеличение скорости обмена информации.

Одними из самых популярных в использовании информационных систем являются: MRP система, система MRPII и ERP система. Познакомимся с ними поближе.

Система MRP – система планирования потребности материалов. Система планирования потребностей материалов MRP позволяет снизить запасы материалов хранящихся на предприятии путем планирования необходимости в материалах.

Главной целью использования MRP систем является минимизация хранящихся на складе запасов, а так же планирования поставок требуемых для изготовления материалов, чтобы избежать дефицита.

Основными данными при работе MRP системой является состояние материалов, где указано из чего он сделан, а так же, сколько материала необходимо на его производство. Так же к выходным данным относится программа производства. Это график изготовления товара за оговоренный промежуток времени.

Основной задачей работы MRP системы служит то, что для каждого временного промежутка создается перечень необходимых материалов. Опираясь на этот список, формируется план заказов на материалы, которых не хватает, и в действующие планы вносятся коррективы. В результате чего мы имеем планы имеющихся заказов, а так же, изменения к будущим заказам.

Однако в данной системе имеется существенный недостаток. При расчете система не принимает во внимание следующие факторы:

- стоимость рабочей силы;
- загрузку производственных мощностей;
- масштабы производственных мощностей.

Концепция MRP была разработана в середине 20-го века и, соответственно, к сегодняшнему дню она морально себя изжила. На данный момент концепция MRP в чистом виде практически не используется.

В связи с тем, что в системах класса MRP были такие недостатки, то в 1980-х годах 20 века ее преобразовали в *Manufactory resource planning* (MRP II). MRP II дает возможность планировать, как и материально-сырьевые ресурсы компании, так финансовые и даже людские ресурсы компании.

Основной идеей MRPII является осуществление планирования, прогнозирования, а так же контроля от закупки материалов и сырья для изготовления товара и заканчивая отправкой товара потребителю.

По результатам работы MRPII системы мы можем получить оперативные данные, как о полной детализации определенного заказа, ресурса или плана так и о деятельности предприятия в целом. С использованием данной системы мы имеем оптимизацию производственных ресурсов с уменьшением затрат, а так же сокращением материалов на складах. Планирование работы предприятия с возможной корректировкой в плане и отражение финансовой деятельности компании.

Enterprise Resources Planning (ERP) – это система позволяющая управлять корпоративными ресурсами предприятия. К вышеперечисленным свойствам MRP II системы добавляется маркетинг, а так же управление финансовыми

ресурсами предприятия. Если MRP II относится к концепции управления производством, то ERP концепция относится к управлению всем бизнесом. Главным отличием ERP системы от концепции MRP II является то, что появляется возможность динамического разбора, а так же динамической корректировки плана на любой стадии планирования, чего не предусмотрено концепции MRP II. Система ERP более широко направленная, чем MRP II. Если в MRP II системы явно ориентированы в сторону производственных предприятий, то ERP имеет право на существование так же и в различных других сферах деятельности. Например, торговле, финансах или сфере услуг.

Концепция Enterprise Resource and Relationship Processing (ERP II) выходит за рамки внутреннего управления предприятием и способна наряду с функциями ERP выполнять управление внешними связями компании. Главной идеей ERP II является управление не только внутренними процессами предприятия. В данную модель помимо того что есть в ERP добавлены функции управления поставками, модуль взаимоотношений с клиентами, а так же возможность вести торговлю с помощью сети интернет.

В настоящее время даже концепция ERP II считается изжившей себя, ведь наряду с изменениями в мире, бизнесу приходится подстраиваться под реалии торговли, что в свою очередь толкает научный прогресс на разработку новых технологий.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Гаврилов Д.А. Управление производством на базе стандарта MRP II. Принципы и практика. – СПб.: Питер, 2002. – 352 с.*
- 2. О'Лири Д. ERP системы. Современное планирование и управление ресурсами предприятия: пер. с англ. – М.: Вершина, 2004. – 272 с.*
- 3. Провалов В.С. Информационные технологии управления. – М.: Флинта, МПСИ, 2010. – 376 с.*