

**Сычева Ирина Николаевна,**

*д-р экон. наук, профессор,  
директор Института экономики и управления;*

**Кузьмина Наталья Николаевна,**

*старший преподаватель,  
кафедра «Менеджмент»,*

*ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»,  
г. Барнаул, Алтайский край, Россия*

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ МЕЖОТРАСЛЕВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ КЛАСТЕРОВ**

Рассмотрена проблема функционирования региональных кластеров как интегрированной системы в энергомашиностроительной отрасли за счет механизма саморазвития

**Ключевые слова:** потенциал саморазвития, региональный кластер, межотраслевая интеграция.

***Irina N. Sycheva,***

*Doctor of Economic Sciences, professor,*

***Natalya N. Kuzmina,***

*Senior Teacher,*

*Polzunov Altai State Technical University,*

*Barnaul, Altai Krai, Russia*

## **REGIONAL INTERINDUSTRY INTEGRATION AND POSSIBILITIES OF CLUSTERS**

The problem of functioning of regional clusters as the integrated system in power machine-building branch at the expense of the self-development mechanism is considered

**Keywords:** self-development potential, regional cluster, interindustry integration.

Появление региональных кластеров является следствием интеграционных процессов в условиях, когда конкуренция стала распространяться на региональный уровень. Опираясь на достигнутые результаты в области

проблем интеграции, предлагается следующий методологический подход к анализу региональной межотраслевой интеграции:

- экономический эффект интеграции является главным качественным и количественным критерием целесообразности объединения участников;
- эффект интеграции (например, дополнительный доход, прибыль) появляется как результат организационной целостности интегрированной производственной системы – кластера;
- инфраструктура кластера должна обеспечивать координацию развития системы и обеспечивать недостающие функции малых форм бизнеса, в силу ограниченности их активов, рыночной силы и инновационного потенциала (эффект интеграции может обеспечиваться при выравнивании условий в области НИОКР, подготовки кадров, маркетинга).

Такая постановка требует классификации типов взаимодействий, поскольку, как известно, разные типы взаимодействий задают разные механизмы координации и различный уровень интеграции индивидуальных ресурсов, а следовательно, и дают разный эффект взаимодействия. Отличительной чертой интегрированной системы типа региональный кластер является наличие сильного участника в лице региональной администрации, заинтересованной в развитии региональной экономики и источниках бюджетных поступлений. Следовательно, финансовое участие и поддержка региональных властей в форме различных программ, грантов, организационно-правовой поддержки рассматривается как инвестиции; экономический механизм координации взаимодействий основан на распределении системного эффекта, который определяется и измеряется в звене потребителя, а системные затраты – в звене поставщика.

В настоящее время интеграция рассматривается, с одной стороны, как механизм реорганизации общественного капитала (на рынке это всевозможные слияния, поглощения компаний); с другой – в качестве основы стратегического развития российской экономики, как в настоящее время, так и в обозримой

перспективе. Основной аргумент связывается с повышением уровня концентрации капитала, для того, чтобы обеспечить конкурентные преимущества по отношению к транснациональным корпорациям в условиях глобализации.

Исследования авторов показали, что в Алтайском крае функционируют крупные предприятия отрасли энергомашиностроения, электротехнические производства, а также проектные и инжиниринговые центры, сервисные, монтажные организации, которые составляют основу энергомашиностроительного кластера. Выявлено, что продукция, производимая головным предприятием кластера ОАО «Сибэнергомаш», востребована практически во всех отраслях промышленности: металлургической, горнодобывающей, химической, нефтегазовой, целлюлозно-бумажной, атомной, что подтверждается и другими исследованиями [1; 3].

Как показал анализ, возникновение кластера возможно только в том случае, если между предприятиями, организациями уже существует корпоративное взаимодействие. Участники кластера существуют не независимо, а имеют друг с другом устойчивые связи. Установлено, что актуальная проблема организационного построения кластера – взаимодействия участников. Теоретическим решением данной проблемы является построение взаимодействий в кластере на основе интеграции.

Анализ взаимодействий показал наличие слабых вертикальных и горизонтальных взаимодействий, которые не способствуют консолидации участников при решении задачи восстановления энергомашиностроительного производства в соответствии с реальными возможностями предприятий.

Для усиления механизмов восстановления региональной энергомашиностроительной отрасли за счет саморазвития предложено включить в структуру кластера организационно-управленческий интегратор, обеспечивающий эффективное взаимодействие всех участников кластера для достижения общих целей.

Интегратор базируется на четырех структурных элементах:

- научно-проектном центре с испытательной лабораторией;
- едином консалтинговом центре;
- образовательном центре;
- маркетинговом центре.

Интегратор является ядром структуры кластера и финансируется всеми участниками на паритетной основе.

Предложенные рекомендации, по предварительным оценкам, позволят за три года повысить ключевые показатели кластера, по пессимистическому сценарию, не менее чем на 40 процентов, включая объем продаж, прибыль и количество рабочих мест.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сычева И.Н. *Модель интегрированного развития АПК региона: монография.* – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2015. – 246с.
2. Сычева И.Н., Пермякова Е.С. *Monograph Sustainable economic development of regions. Volume 7.* – Austria, Vienna, 2015. – p. 144-154.
3. Сычева И.Н., Межов И.С. *Региональная экономика в стратегиях импортозамещения: агропромышленные интегрированные корпорации: монография.* – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2016. – 289 с.