

УДК 658.7.011.1

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК НА ПРЕДПРИЯТИИ

Гайфутдинова Ф.М.,

*Набережночелнинский филиал Учреждения высшего образования «Университет
управления «ТИСБИ», г. Набережные Челны, Российская Федерация*

E-mail: fanilia@mail.ru

***Аннотация.** В статье рассматриваются логистические издержки предприятия и их ключевая роль во всей логистической цепи компании. Предложенные автором мероприятия по оптимизации логистических издержек носят рекомендательный характер для предприятий осуществляющие логистические процессы.*

***Ключевые слова:** логистические издержки, логистические звенья, оптимизация логистических издержек.*

OPTIMIZATION OF LOGISTICS COSTS AT THE ENTERPRISE

Gayfutdinova F.M.,

*Naberezhnye Chelny Branch of Higher Education Institution
«University of Management «TISBI»,
Naberezhnye Chelny, Russian Federation*

Annotation:

The article discusses the logistics costs of the enterprise and their key role in the entire logistics chain of the company. The measures proposed by the author to optimize logistics costs are advisory in nature for enterprises carrying out logistics processes.

Keywords:

Logistics costs, logistics links, optimization of logistics costs.

В процессе движения материальных потоков, возникают издержки, связанные с поставкой товаров. Экономия совокупных издержек можно назвать одним из принципов логистики.

Предприятия, независимо от форм собственности, сталкиваются с проблемами и трудностями, связанными с процессами поставок.

Повышение эффективности деятельности компаний можно добиться путем совершенствования логистических процессов, оптимизируя издержки каждого звена цепочки поставки товаров.

С целью решения отмеченной проблемы, компании проводят тщательный анализ затрат и используют современные инструменты и программы логистики способствующие улучшению качества, снижению логистических издержек и повышению эффективности логистических операций, что обуславливает актуальность рассматриваемой проблемы в логистической системе.

Логистическими издержками называют те затраты, которые связаны так или иначе с процессами движения товаров на всех этапах деятельности хозяйствующих субъектов, таких как закупка, процесс складирования, транспортировка, создание запасов, производственные процессы, продажа и т.д.

Движение продукции в организации - это одно из звеньев микрологической цепи; движение продукции между субъектами хозяйствования - это звено макрологической цепи.

Для оптимизации общих затрат в логистической цепочке необходимо внимательно изучить и анализировать все затраты, возникающие и в микрологистике, и макрологистике.

Логистические издержки измеряются: в абсолютных показателях - денежном выражении, а также в относительных показателях - определяются проценты от себестоимости продукции, выпускаемой фирмой.

Автор Нагапетьянц Н.А. в своих трудах пишет, что «логистические издержки – это затраты на выполнение логистических операций (складирование, транспортировка, погрузочно-разгрузочные работы, хранение материальных запасов и передача информации о закупках, различные сборы, связанные с доставкой материалов и др.)»[2].

В книге «Логистика для бакалавров Карпов С.В. пишет, что логистические издержки – «это затраты, связанные с выполнением необходимых операций: размещением заказов на поставку продукции, закупкой, складированием поступающего сырья, внутрипроизводственным хранением в незавершенном производстве, хранением готовой продукции, внешней транспортировкой и др.»[3].

В учебном пособии «Организация производства на транспорт» Минько Р. Н. отмечает, «логистические издержки – это все затраты, связанные с выполнением логистической цепи»[4].

В книге «Логистика» для бакалавров автор Гаджинский А. М. трактует, что «логистические издержки – это затраты на выполнение логистических операций»... «Логистические операции с продуктами и предметами труда выполняются как в сфере производства, так и в сфере обращения. Соответственно, издержки на выполнение логистических операций включают в себя как часть издержек производства, так и часть издержек обращения»[1].

В зависимости от направления деятельности компании, экономистами предлагаются разные методики анализа логистических издержек. Планомерное и эффективное снижение логистических издержек оказывает положительное влияние на финансовое состояние организации. Распределение затрат по категориям важности, допустимости, ненужности позволяет выявить лишние издержки, что в свою очередь сказывается на суммарных затратах компании.

Приведем в пример компанию, видом деятельности которой является оптовая и розничная торговля. Автомобили, грузоподъемностью в 2 тонны

выполняют заказы в розницу, а фуры вместимостью в 7 тонн доставляют оптовые заказы.

Соответственно и себестоимость доставки по направлениям разная. Руководство принимает решение сократить расходы на ГСМ для водителя фуры. В итоге может получиться так, что груженная фура может застрять на дороге, не доехав до клиента. Это конечно простой пример. Но неверно принятое решение иногда может отрицательно сказаться на результате.

Поэтому в данном случае можно с уверенностью отметить, что выполняя анализ по каналам сбыта, необходимо учитывать все значимые факторы.

Автор дает несколько общих рекомендаций по оптимизации логистических затрат в компаниях:

1. Необходимо учитывать сроки полезного использования автомобиля.

2. Нормативы грузоподъемности при грузоперевозках регламентированные правительственным постановлением.

3. Предлагает компании внедрить политику «загрузки грузовиков», при которой в грузовые автомобили загружается дополнительное количество топлива и смазочных материалов.

Таким образом, компания сможет сэкономить на расходах на ГСМ и получить дополнительную прибыль.

4. В целях снижения расходов, связанных с рекламой, предлагается рассмотреть всевозможные варианты сайтов для размещения рекламы, равноценные АТІ.su, на котором предприятие может найти необходимые грузы.

Было выбрано 2 наиболее оптимальных, с точки зрения использования, сайта:

– vird.ru;

– vezetvsem.ru.

Преимуществом сайта vird.ru является то, что на сайте представлена огромная база данных, где можно найти или предложить свои услуги по транспортировке, найти груз без посредников, при этом не нужно выходить из

дома. Недостатки сайта в том, что поиск на сайте можно совершить без регистрации. Чтобы посмотреть предложение, которое заинтересовало, нужно обязательно пройти регистрацию. Номера телефонов клиентов для связи, сервис предоставляет после оплаты услуг, но цены на услуги, которые предоставляет этот сервис не всегда отвечают рыночным.

Преимуществом сайта vezetvsem.ru конечно же является то, что он бесплатный и на нем можно торговаться за выбираемый заказ, снижая цены. Недостатком сайта является то, что на сайте неполная информация об услугах, ценах и правилах работы сервиса.

Сайт ATI.su, но наиболее выгодный или даже бесплатный. Для предприятия это выльется в значительную экономию.

Таким образом, для того чтобы сократить логистические издержки на предприятии, сначала нужно сделать анализ расходов предприятия за год, затем выбрать мероприятия по оптимизации логистических издержек.

Список использованной литературы

- 1. Гаджинский, А.М. Логистика: Учебник для бакалавров / А.М. Гаджинский. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2022.– 420 с.*
- 2. Коммерческая логистика: Учебное пособие / под общ. ред. проф. Н. А. Нагапетьянца. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2022. – 253 с.*
- 3. Логистика для бакалавров: Учебник / под общ. ред. проф. С. В. Карпова. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2022. – 323 с.*
- 4. Минько, Р.Н. Организация производства на транспорте: Учебное пособие / Р. Н. Минько. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. – 160 с.*

References

- 1. Gadzhinsky, A.M. Logistics: A textbook for bachelors / A.M. Gadzhinsky. – M.: Publishing and trading Corporation «Dashkov and K», 2022. – 420 p.*

2. *Commercial logistics: A textbook / under the general editorship of prof. N. A. Nagapetians. – M.: University textbook: INFRA-M, 2022. – 253 p.* 3. *Logistics for bachelors: Textbook / edited by Prof. S. V. Karpov. – M.: University textbook: INFRA-M, 2022. – 323 p.* 4. *Minko, R.N. Organization of production in transport: Textbook / R. N. Minko. – M.: University textbook: INFRA-M, 2018. – 160 p.*

Информация об авторе:

Гайфутдинова Фаниля Марселовна, старший преподаватель, Набережночелнинский филиал Учреждения высшего образования «Университет управления «ТИСБИ»,
Российская Федерация, 423800, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, ул. Комсомольская Набережная, д. 6.

Author information:

Gayfutdinova Fanilya Marselovna, senior Lecturer, Naberezhnye Chelny Branch of the Higher Education Institution «University of Management «TISBI»,
6 Komsomolskaya Naberezhnaya St., Naberezhnye Chelny, Republic of Tatarstan, 423800, Russian Federation.

Поступила в редакцию / Received 07/12/2024.

Принята к публикации / Accepted 12/12/2024.

Опубликована / Published 19/12/2024.